



Norges Skiskytterforbund

Rullert langtidsplan 2006-2010

NSSF Ting 30.05 – 01.06 2008

Innledning

Norges Skiskytterforbund har de senere år hatt stor idrettslig suksess, der vi gjennom sunne og flotte landslagsprofiler stadig opplever en økende rekruttering til idretten vår. For at vi også i fremtiden skal fortsette den positive utviklingen skal skiskyting i Norge kjennetegnes av gode resultater på elite- og rekruttnivå, samt et godt miljø blant utøverne på alle nivåer.

Vår største utfordring ligger i å legge forholdene til rette for at tilstrømningen til idretten skal være basert på prinsipper om faglig kvalitet og sikkerhet. Disse prinsippene forutsetter fortsatt fokus på utdanning av trenere og ledere. Anleggsutvikling vil være et innsatsområde også i kommende tingperiode, der anlegg i urbane strøk er et prioritert område for å kunne ta i mot nye skiskyttere.

Det er naturlig å fortsette prioriteringen på jentesiden, der vi gjennom erfaringer med treningsløftet for jenter, videreutvikler dette til også å inkludere gutter i kommende tingperiode. Det skal videre være en prioritert oppgave å videreutvikle en helhetlig idrettslig strategi som skal forene rekrutteringsarbeidet i forhold til toppidrettsstrategien vår.

Vi skal gjennom et godt samarbeid med Norges Skiforbund og Det Frivillige Skyttervesen søke utvikling og kompetanseheving på tvers av forbundene. Vi har i dag flere felles prosjekter som vi gjennom et konstruktivt samarbeid skal utvikle videre.

1. Formålsparagraf:

Norges Skiskytterforbunds formålsparagraf skal ivareta våre mål, prege våre innsatsområder og gjenspeile vårt verdisett. Gjennom vårt formål skal vi ivareta hele organisasjonen interesser, og hele tiden søke utvikling gjennom fokus på våre hovedmål.

Norges Skiskytterforbunds formål er å fremme skiskyting i Norge og representere idretten internasjonalt. Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

Basert på et felles verdigrunnlag skal skiskyting være den ledende vinteridretten i Norge. Dette skal skje gjennom godt samhold, toppresultater og populære konkurranseformer sommer som vinter.

2. Visjon

Norges Skiskytterforbunds visjon skal gjenspeile formålsparagrafen vår og verdiene våre. Vår visjon skal være en rød ledetråd som skal innarbeides i hele organisasjonen og som vi skal strekke oss etter:

Skiskyting – en ledende vinteridrett!

3. Verdisett:

Norsk skiskyting skal bygge på norsk idretts verdigrunnlag som framkommer i vår formålsparagraf. Ut fra norsk idretts verdigrunnlag, skal Norges Skiskytterforbund forankre arbeidet innen alle områder gjennom følgende verdier:

GLEDE

Glede ved å drive skiskyting gjenspeiler utøvere, ansatte, frivillige, samarbeidspartnere og publikum både på arenaen og foran TV.

- SPENNING** Skiskyting er en spennende idrett for alle involverte i alle ledd, som er utviklet gjennom konkurranseformene.
- FELLESSKAP** Skiskyting skal preges av godt samhold og fellesskap i alle organisasjonsledd. En idrett som involverer hele familien, samt by og bygd.
- MESTRING** Skiskyting gir gode mestringsopplevelser for utøvere av begge kjønn, i alle aldre uansett nivå.

4. Hovedmål

- NSSF skal være en av de to beste toppidrettsnasjonene innen skiskyting
- NSSF skal utvikle flere og bedre unge utøvere
- NSSF skal utvikle flere og bedre trenere og ledere
- NSSF skal utvikle flere og bedre anlegg
- NSSF skal utvikle flere og bedre arrangement på nasjonalt nivå
- NSSF skal arbeide for bedre økonomiske rammevilkår for hele organisasjonen

5. Innsatsområder

For å oppnå hovedmålene skal følgende innsatsområder prioriteres:

A. Toppidrett

Toppidrett har vært et høyt prioritert område i NSSF, og resultatene må kunne sies å ha vært meget gode de siste 10 årene. Kravene for å opprettholde det høye nivået øker stadig og det skal derfor være et område som fortsatt prioriteres høyt. Vi skal søke å utvikle trenere, ledere og løpere med mål om å være en av verdens beste skiskytternasjoner.

For å oppnå målsettingen om å være en av verdens beste skiskytternasjoner, skal vi forsette med tre landslagsnivå også i fremtiden:

- Juniorlandslaget
- Rekruttlandslaget
- Elitelandslaget.

Gjennom gode samlingsplaner, høyt kvalifiserte trenere og et godt støtteapparat skal vi tilby det beste sportslige tilbudet i Norge på de tre nivåene. Landslagene skal inneholde både kvinnelige og mannlige utøvere.

NSSF skal fortsette å utvikle kraftsentermodellen, der vi skal søke å bygge opp et miljø på Lillehammer i første omgang. Kraftsentermodellen skal sikre helhetstankegangen rundt hver enkelt utøver på et toppidrettsnivå, der de skal ha tilgang på kvalifiserte trenere og anlegg, samt mulighet for å kombinere toppidrett og utdanning.

NSSF har en målsetting om å skape best mulig arbeidsforhold med tanke på helseaspektet for smørerne på elitelandslaget. Vi skal sammen med helseteamet og smøreteamet fortsette forskningen på arbeidsforholdene til smørerne, der målet er å få mest mulig faktaopplysninger rundt dette. Forskningen skal skje i samarbeid med Olympiatoppen og Norges Skiforbund. Vi skal fortsette prosjekt smørebil dersom det viser seg at dette sikrer helsen til smørerne på en bedre måte.

NSSF skal fortsette det tette samarbeidet med Olympiatoppen i sin utvikling av toppidretten, herunder også syns- og bevegelseshemmede toppidrettsutøvere.

Mål for toppidretten:

- Vi skal være blant de to beste i nasjonscupen for kvinner og menn sammenlagt i World Cup
- Vi skal være blant de to beste nasjoner sammenlagt for kvinner og menn på medaljestatistikken i VM og OL
- Vi skal ha utøvere som er gode nok til å ta pallplasseringer i E-cup og VM for junior.
- Vi skal være i front internasjonalt når det gjelder utvikling av nytt utstyr, og forbedring av utstyr
- Vi skal legge til rette for syns- og bevegelseshemmede i samarbeid med Norges Skiforbund, der målet er medaljer i Paralympics i 2010, og WC de kommende sesongene.
- Vi skal fortsette utviklingen av kraftsentermodellen.

B. Breddeidrett

Klubbene og kretsene er motoren i bredde- og rekrutteringsarbeidet i Norges Skiskytterforbund. NSSFs kretsutviklere og jenteansvarlige i krets initierer mye av kretsaktiviteten i dag, styrt gjennom fag- og utviklingsavdelingen i forbundet. I tillegg til rekruttering av nye skiskyttere, er det et mål å beholde utøverne lenger. For å klare dette må vi skape arenaer og miljø som er attraktive for utøverne, trenere, tillitsvalgte og foreldre. I tillegg er det en forutsetning å skape gode idrettslige tilbud som gir utøverne mestringsutvikling.

Glade og gode skiskyttere

For de yngste rekruttene skal glede, mestringsfølelse og samhold være verdier som preger deres deltakelse i skiskyting. Gjennom foreldrevettregler som ble lansert vinteren 2008, ønsker forbundet å påvirke foresatte, trenere og ledere til å ha fokus på de nevnte verdier. Foreldrevettreglene er tatt inn i Skiskytterskolen, som en del av utdanningen av T1 kurset.

Statkraft Treningsløftet

Det skal gis et sentralt og regionalt tilbud til jenter og gutter 15 år m/trenere. Trenere eller kretsutviklerne fra alle kretser inviteres til å delta på samlingene. Det skal settes fokus på treningsløft, slik at utøverne oppnår framgang og fortsetter lengre med skiskyting. Ressurspersoner fra Olympiatoppen skal brukes for skolering på tema som treningslære, mental trening og kostholdsveiledning. Trenere og ledere skal bidra med kompetanseoverføring til krets og klubb, og forplikte seg til å delta på påfølgende samlinger på kretsplan.

Styrking av jente- og kvinnesiden

NSSF erkjenner at jente-/kvinnesiden ikke er på ønsket idrettslig nivå og vil styrke denne ved å øke kompetanse om trening av jenter i rekrutteringsalder. Dette konkretiserer vi gjennom en forskningsoppgave som p.t. gjennomføres av en av fysioterapeutene i forbundet. NSSF skal være medspiller i prosjekt Sunn Jenteidrett i samarbeid med tre andre særforbund som også driver med utholdenhetsidrett. Prosjektet skal tilføre forbundet både kompetanse og muligheten til å være aktiv innen treningslære og kosthold. Det er viktig at ervervet kompetanse tilflyter utøvere, trenere, foreldre og tillitsvalgte i hele organisasjonen. Viser ellers til Statkraft Treningsløftet der jenter er en del av satsingen.

Utviklingsprosjekter

Det skal arbeides for å få til en utveksling av utøvere og trenere med Tyskland og Russland i form av felles samlinger og konkurranser.

Kretsutviklere og jenteansvarlige i krets

Det skal være en kretsutvikler og en jenteansvarlig i hver krets. Disse skal legge til rette for aktivitet, organisere kurs og samlinger lokalt og regionalt. Pr. mars 2008 er det 15 kretsutviklere og 15 jenteansvarlige.

Barneidrettsbestemmelsene og idrettens barnerettigheter

NSSF tilstreber å følge disse og å gjøre de kjent i organisasjonen. Bestemmelsene skal inn i de av våre kurs hvor bestemmelsene er relevante, samt i Skiskytterskolen.

Integrering av syns- og bevegelseshemmede

Norges Skiskytterforbund tok over ansvaret for syns- og bevegelseshemmede 1. januar 2007. Det er utarbeidet egne mål for integreringsprosessen, der vi i samarbeid med NSF skal legge til rette for breddesamlinger som er åpne for alle, og der lokal arrangørklubb skal få erfaring og læring i å tilrettelegge for denne gruppe utøvere. Vi skal være synlige under Ridderuken, samt andre fagdager for å spre kunnskap om skiskyting for syns- og bevegelseshemmede. Integreringskoordinator skal være til støtte og hjelp for klubber og lag.

Mål for rekruttering

Innen 2009/2010 skal det være mer enn

- 2200 lisensutøvere, hvorav minst 600 kvinner
- 430 startende i hovedlandsrenn, derav 120 jenter
- 400 startende i NM junior, derav 120 jenter
- 150 startende i NM senior, derav 50 kvinner

C. Utdanning og kompetanseutvikling

NSSF anser kompetanse som en sentral bærebjelke i idretten og skal videreutvikle denne gjennom å stadig utvikle vårt opplærings- og utdanningsmateriell for trenere, ledere, foreldre og andre tillitsvalgte. Arbeidet skal favne alle nivåer, fra nybegynneraktivitet til eliteaktivitet.

Utdanning og kompetanseutvikling generelt i organisasjonen vår vil nyte godt av kraftsentermodellen, ved å være et enda sterkere fagmiljø for trenere og støtteapparat.

Det vil i dette arbeidet være viktig å videreutvikle og støtte opp om ordningen med kretsutviklere. Vi skal foreta en grundig gjennomgang av trenersituasjonen på klubb- og elitenivå, og prioritere rekruttering av flere kvinnelige trenere og ledere.

Gjennom prosjekt Idrett & Ledelse, hvor vi har utdannet fem instruktører og to klubbguider, skal det iverksettes klubbutvikling med fokus på kompetanseheving på organisasjonsarbeidet i skiskytterklubber.

Mål utdanning og kompetanseutvikling:

Trenerutdanning

Det skal innen 2009 / 2010 gjennomføres minst

- 100 Trener 1-kurs
- 60 Trener 2-kurs
- 4 Trener 3-kurs
- Årlige moduler av Trener 4-kurs som gir minst 12 T4-trenere

Klubbutvikling

Det skal innen 2009/2010 gjennomføres minst

- 20 Prosjekt idrett & ledelse startmøte i klubber / lag
- 10 Prosjekt idrett & ledelse trinn 1 kurs i klubber / lag

TD utdanning

Det skal innen 2009 / 2010 gjennomføres minst

- 20 TD 1 kurs
- 2 TD 2 kurs

Anleggs- og arrangementskompetanse

- Det skal være minst 8 operative anleggsrådgivere som yter gratis bistand til klubber.
- Anleggsrådgiverne skal kurses ved behov.
- Det skal arrangeres et årlig seminar for arrangørene av større nasjonale arrangement.

Samarbeid med videregående skoler og høyskoler

- Alle videregående skoler som ønsker å tilrettelegge for skiskyting gjennom et samarbeid med NSSF, skal inngå intensjonsavtale med forbundet med forpliktelser for begge parter.
- NSSF skal arrangere ett årlig møte med trenere/faglærer og rektorer for videregående skoler NSSF har intensjonsavtale med. Målet med møtene skal være å koordinere aktivitet og i samarbeid legge forholdene best mulig til rette for utøverne.
- NSSF skal initiere og være pådrivere overfor relevante høyskoler som tilrettelegger for toppidrett. Vi skal arbeide for å tilrettelegge for en best mulig hverdag for utøverne.

D. Anlegg

NSSF innser at anlegg vil være en begrensende faktor for tilstrømmingen til idretten. Gjennom å utarbeide en helhetlig plan for anleggsutbygging, skal vi stimulere til økt anleggsutbygging i områder med liten kapasitet. Skiskytteranlegg i urbane strøk er fåtallig og skal fortsatt prioriteres. Gjennom samarbeidsprosjektet Hvit Vinter skal vi ha fokus på utfordringer innen klima- og miljø ved bygging og vedlikehold av anlegg. Kompetanse på dette området skal tilflyte hele organisasjonen.

Mål for anleggsutvikling:

- Ha tilgjengelig rådgivingskompetanse for hele skiskytter-Norge
- Norges Skiskytterforbund skal stimulere til etablering av kvalitativt gode trenings- og konkurranseanlegg for skiskyting.
- Tilrettelegging av rulleskianlegg er et prioritert målområde i kommende tingperiode, der vi i fellesskap med Norges Skiforbund skal utvikle flere rulleskianlegg.
- NSSF skal jobbe for å øke andel av spillemidler for anlegg for utvikling av skiskytteranlegg.
- I de kommuner der det drives organisert skiskyting, skal det være minst ett skiskytteranlegg.
- I alle fylker der det drives organisert skiskyting i flere kommuner, skal det være minst ett anlegg som kan arrangere norsk mesterskap.
- I Norge skal det være ett nasjonalanlegg: Holmenkollen.

E. Arrangement

NSSF skal hele tiden søke å utvikle og optimalisere våre arrangement, og gjøre det attraktivt for arrangører å søke nasjonale mesterskap og Norges cup. Gjennom årlige arrangørkonferanse skal vi heve kompetansen innen gjennomføringen av våre større nasjonale arrangement. Gjennom samarbeidsprosjektet Hvit Vinter skal vi videreføre kompetanse og kunnskap til hele organisasjonen ved gjennomføring av arrangement med fokus på klima- og miljø.

Mål for internasjonale arrangement

- NSSF skal hvert år arrangere World Cup i skiskyting.
- Minst to anlegg skal til enhver tid inneha A-lisens fra IBU, hvorav Holmenkollen Nasjonalanlegg er ett av de to
- Vi skal legge til rette for at flere arrangører tilfredsstiller kravene til B-lisens fra IBU, med mål om at det i Norge annethvert år skal arrangeres E- Cup.
- NSSF skal med jevne mellomrom søke VM i skiskyting.

Mål for nasjonale arrangement.

- Gjennom en teknisk komité i NSSF skal det arbeides med å forbedre og forenkle de nasjonale arrangementene, herunder forenklet tidtaking og registrering av skyteresultat og antall strafferunder.
- I løpet av tingperioden skal vi oppdatere mal for arrangement som favner om ytre rammer som speakertjeneste, mediaservice, premieseremonier, publikumsservice og fokus på en bærekraftig klima- og miljøprofil.
- NSSF skal fortsette implementeringen av Emit tidtakersystem i hele organisasjonen. Softwaren for tidtaking skal utvikles og optimaliseres for skiskyting.
- NSSFs konkurranseregler skal hele tiden tilpasses i henhold til utviklingen innen skiskyting.

F. Organisasjon

Norges Skiskytterforbund har som mål å opprettholde en sunn og nøktern administrasjon som skal gi god service til alle våre klubber, kretser og arrangører. Dette skal vi oppnå ved å inneha relevant kompetanse, ha gode kommunikasjonslinjer og yte god service. Kretser og klubber skal konsentrere seg om aktiviteten.

Prioriterte områder skal være å gjennomføre de grunnleggende trener- og lederkursene, samt tilrettelegge for aktivitet gjennom anleggsutvikling.

Sammen med NSSF sentralt skal kretsene utvikle og gjennomføre gode utviklingsprosjekter, gi et godt idrettslig tilbud til skiskyttere gjennom et godt lokalt og regionalt samarbeid.

Kommunikasjon og informasjon

Skiskyting får gjennom gode resultater og positive profiler mye medieoppmerksomhet. I løpet av en sesong vises det over 100 timer med skiskyting på NRK1 og NRK2. I tillegg er skiskyting gjennom den årlige MMI undersøkelsen kåret til den mest populære idretten for femte året på rad, med en markedsandel på 48 %. Den store interessen for skiskyting skal vi i kommende tingperiode benytte for å fremstå som en viktig aktør i norsk idrett.

Vi skal ha gode informasjonsrutiner internt i vår egen organisasjon, der vi skal arbeide for at alle i organisasjonen skal føle at de får nødvendig informasjon og blir involvert. God kommunikasjon er et av hovedmålene for administrasjonen, og er nødvendig for å yte optimal service til resten av organisasjonen.

Mål for kommunikasjon og informasjon

- NSSF skal arbeide for at mediedekningen skal opprettholdes på dagens nivå
- NSSF skal arbeide for å øke den regionale mediedekningen
- NSSF skal bedre utnyttelsen av våre sider i bladet Skisport gjennom avtalen med Sport Media
- Vår viktigste formidlingskanal skal være www.skiskyting.no
- Internkommunikasjonen skal skje gjennom fellesmail til våre organisasjonsledd

Marked / økonomi

Skiskyting har gjennom mye medieeksponering på toppidretten vår, et stort markedspotensiale. Den langsiktige økonomiske prognosen skal være førende for målsettingen innen markedsinntektene våre. Gjennom en fornuftig og offensiv markedsstrategi, skal vi jobbe for et tett og godt samarbeid med våre samarbeidspartnere. Samarbeidet skal være preget av langsiktighet og forutsigbarhet.

Vi skal ha en sunn og nøktern økonomistyring, der vi hvert år skal søke å øke budsjettet i henhold til den økonomiske prognosen. Vi skal gjennom årlige overskudd bygge fri og bunden egenkapital vedtatt av Tinget.

Vi skal også i fremtiden ha som mål at ressursene føres nedover i organisasjonen og ikke oppover gjennom medlemskontingenter og avgifter. Toppidretten skal ha en sentral posisjon i budsjettet finansiert gjennom kommersielle inntekter. Toppidrettsbudsjettet skal sees i sammenheng med bredde- og utviklingsbudsjettet.

Mål for marked og økonomi

- Skiskyting skal være norsk idretts mest ettertraktede sponsorobjekt
- Gjennom attraktive profiler og gode relasjoner skal vi søke langsiktige forhold til våre samarbeidspartnere
- Vi skal ha overlapping på avtalene våre for å sikre en forutsigbar økonomi
- Vi skal ha en god og sunn økonomistyring, med gode regnskapsrutiner
- Vi skal jobbe for å oppnå den langsiktige økonomiske prognosen

Internasjonale verv

Norges Skiskytterforbund skal være en ledende skiskytternasjon internasjonalt. Dette skal vi oppnå gjennom idrettslige prestasjoner og sunne holdninger innen toppidretten. Vi skal arrangere gode internasjonale arrangement og være en ledende arrangørnasjon. Ved å ha en sentral rolle internasjonalt, skal vi sikre oss sentrale posisjoner innen IBU sine komiteer og utvalg.

Gjennom internasjonale verv skal vi søke å påvirke utviklingen av skiskyting på en god og fornuftig måte som ivaretar utøverne på en best mulig måte, støtte opp om og være en pådriver i antidoping arbeidet, samt bidra til den kommersielle utviklingen av idretten vår.

Mål internasjonale verv

- NSSF har som mål å være representert i IBU sitt styre, eventuelt via et skandinavisk samarbeid
- NSSF har som mål å være representert i de viktigste komiteene til IBU
- NSSF har som mål å ha et godt samarbeid med andre medlemsnasjoner, der vi skal jobbe for utvekslingsprosjekter og samarbeid innen andre relevante områder.

Økonomisk prognose NSSF 2006-2010

	Regnskap	Regnskap	Budsjett	Prognose	Prognose
	pr. 31.12.06	pr. 31.12.07	pr. 23.04.08	2009	2010
	2006	2007	2008		
Sponsorer/samarbeidsp.	-16.066.518	-19.158.969	-21.400.000	-23.000.000	-24.000.000
Tilskudd NIF/OLT/IBU	-3.287.097	-4.155.962	-6.175.000	-6.600.000	-6.600.000
Andre inntekter	-9.465.787	-13.671.923	-10.887.000	-11.650.000	-12.150.000
Sum inntekter	-28.819.402	-36.986.854	-38.462.000	-41.250.000	-42.750.000
Diverse kostnader	645.999	577.207	725.000	850.000	900.000
Administrasjon	3.945.834	4.638.156	4.137.000	4.500.000	4.500.000
Løpere Servicetjenester	2.740.297	2.596.205	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Utvikling - utdanning	3.586.030	4.505.970	5.510.000	5.700.000	5.900.000
Holmenkollen	0	5.237.094	5.371.000	5.500.000	6.000.000
Egne arrangement	499.936	806.852	1.416.000	1.500.000	1.600.000
Integrering	2.402	281.600	295.000	300.000	350.000
Tillitsvalgte	460.951	337.567	530.000	500.000	550.000
Toppidrett	16.829.201	17.023.573	18.465.000	19.600.000	19.800.000
Sum kostnader	28.710.650	36.004.224	38.449.000	40.450.000	41.600.000
Underskudd/overskudd(-)	-108.752	-982.630	-13.000	-800.000	-1.150.000