



**NORGES
SKISKYTTER
FORBUND**



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND

22

26

LANGTIDSPLAN





NORGES
SKISKYTTER
FORBUND

INNLEDNING LANGTIDSPLAN 2022-2026

Vår visjon er å være verdens ledende skiskytternasjon på alle områder.

Langtidsplanen 2022-26 ble derfor organisert på en ny måte. Vi definerte tre hovedmål og fem hovedfokus områder som skal gjenspeiles i vårt arbeid. For å nå målene har vi definert 14 overordnede prosjekter. Målet er at denne arbeidsmetodikken skal sikre god framdrift, bedre kvaliteten og en mer motiverende måte å jobbe på. Ved å jobbe mer på tvers får vi utnyttet ressursene på en bedre måte i hele organisasjonen.

Vi er ydmyke og takknemlige for alle prestasjoner, stolte øyeblikk og utviklingen av idretten vår gjennom de siste årene

Målinger fra Sponsor Insight viser at vi er den mest attraktive idretten pr. april 2024, og at TV tallene i Norge fortsatt er gode. Det jobbes godt i hele skiskytter Norge, og rekruttering opp til våre landslag er veldig god. Resultatene internasjonalt på alle nivå, har vært helt fantastiske i perioden, og vi får kontinuerlig frem nye profiler, som markerer seg godt i miljøet.

Å være verdens ledende skiskytternasjon innebærer mer enn å være best i internasjonale mesterskap. Vi skal være best også på rekruttering, organisering og godt styresett.

Vi har nå gjennomført 2 år og er halvveis i planen. Arbeidet er godt i gang på de fleste områder. Erfaringer viser at noen av innsatsområdene inngår i daglig drift, og har derfor ikke blitt like høyt prioritert som konkrete prosjekt.

Å nå målet med 25% flere aktive skiskyttere, ser vi blir svært vanskelig. Tallene peker dessverre litt i feil retning. I fellesskap har vi en jobb å gjøre med å etablere gode initiativer for å få flere aktive. Det er derfor gjort en prioritering i revidert langtidsplan, som tilsier enda større innsats på området rekruttering.

En enklere inngang til skiskyting blir enda viktigere og at vi i fellesskap klarer å redusere kostnader, slik at flere får mulighet til å utøve idretten. Skal vi klare å rekruttere flere skiskyttere, er foreldreengasjement og kompetanseheving viktig. Klubbutvikling og tett dialog med alle involverte blir avgjørende for å lykkes framover, noe som også framgår tydelig i revidert langtidsplanen.

Gjennom våre verdier, mål og fokusområder skal vi være offensive og utvikle skiskyting inn i framtiden, både nasjonalt og internasjonalt. Vi ser fram til et godt samarbeid med hele skiskytter Norge for å nå vår felles målsetting.

Arne Horten
President

Morten Aa Djupvik
Generalsekretær

VISJON

Verdens ledende skiskytternasjon

FORMÅL

NSSF skal organisere og fremme skiskyting i Norge og representere idretten internasjonalt

MÅL 2026

Øke antall aktive utøvere med 25 prosent
Verdens beste skiskytternasjon
Heve kompetansen i skiskytter-Norge

FOKUSOMRÅDER

KLUBB-
UTVIKLING

SPORTSLIGE
PRESTASJONER

ØKE
TILGJENGELIG-
HETEN

BÆREKRAFT

INNOVASJON

VERDIER

BEGEISTRENDE

IDRETTSGLEDE

SAMLENDE

EKTE

VISJON

Verdens ledende skiskytternasjon

Norges Skiskytterforbunds visjon skal bidra til å løfte oss fram mot vedtatte mål. Visjonen skal være en ledestjerne som skal vise vei for hele organisasjonen og som alle kan strekke seg etter.

Å være verdens ledende skiskytternasjon betyr at vi skal være best på vår kjerneområder sportslige prestasjoner og rekruttering, samt være en ledestjerne i utviklingen av norsk og internasjonal skiskyting.

MÅL 2026

Vi har tre overordnede mål som skal ligge til grunn for alle valg vi foretar oss i den neste perioden. Disse målene skal vi jobbe mot hver eneste dag, og skal være viktige parametere for de beslutninger vi tar.

Vi skal øke antall aktive utøvere med 25 prosent.

Vi vil benytte antall lisensutøvere som måleparameter, sammen med Samordna rapportering for gruppen 6-12 år.

Vi skal være verdens beste skiskytternasjon.

Dette vil måles på medaljestatistikk i seniormesterskap (VM/OL) og plassering i nasjonscupen (World Cup).

Heve kompetansen i skiskytter-Norge.

Måleparametere for kompetanseheving, vil være antall gjennomførte kurs og kvalitet på klubb utvikling.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND

FOKUSOMRÅDER

For å nå våre mål og vår visjon, skal vi fokusere på disse 5 områdene.
I vårt arbeid skal de alltid ligge til grunn som måleparameter for all aktivitet.

KLUBB- UTVIKLING

Klubben er hjertet i vår aktivitet. Vi skal utvikle klubbene på alle områder for å nå våre mål.

SPORTSLIGE PRESTASJONER

Vi skal utvikle våre utøvere og vårt støtteapparat til å prestere på et høyest mulig nivå.

ØKE TILGJENGELIG- HETEN

Vi skal gjøre det lettere å begynne skiskyting og vi skal skape interesse for å tiltrekke oss oppmerksomhet.

BÆREKRAFT

Vi skal ta gode valg innenfor klima og miljø, økonomi og sosiale forhold.

INNOVASJON

Vi skal være nytenkende for å utvikle norsk og internasjonal skiskyting inn i fremtiden.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND

VERDIER

Norsk skiskyting skal bygge på norsk idretts verdigrunnlag som framkommer i vår formålsparagraf. Ut fra dette har vi utarbeidet våre egne verdier. Disse skal gjenspeile norsk skiskyting og måten vi opptrer på. Både den som er aktiv i norsk skiskyting og den som følger med på norsk skiskyting, skal kjenne seg igjen i disse verdiene.

BEGEISTRENDE

Skiskyting skal begeistre utøvere, foresatte, ansatte, frivillige, samarbeidspartnere og publikum gjennom gode opplevelser og spennende trenings- og konkurranseformer. Dette skal synliggjøres under trening, på konkurransearenaen, foran TV-skjermen og i andre digitale kanaler.

IDRETTSGLEDE

Skiskyting skal være en arena hvor små og store opplever glede og mestring i trygge og positive miljøer. Idretten vår skal skape stolte øyeblikk og gi store opplevelser.

SAMLENDE

Åpenhet og ærlighet skal være grunnleggende forutsetninger for godt samhold og fellesskap i alle organisasjonsledd. Skiskyting skal være en idrett som involverer hele familien, både i by og bygd.

EKTE

Skiskyting skal gjenkjennes av ærlige mennesker som står for tydelige standpunkt.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND

ARBEIDSMETODIKK

Vi har foreslått 14 prosjekter som er avgjørende for at våre tre hovedmål oppnås. Disse dekker kjerneområdene i vår aktivitet og er tett linket til våre fem fokusområder.

Prosjektene vil bli ledet og driftet fra NSSF sin administrasjon med involvering fra forbundets styre.

Prosjektbasert arbeid på tvers av avdelinger

- Kvalitetssikring
- Motiverende
- Sikre framdrift

Vi vil søke bred involvering i skiskytter-Norge gjennom arbeids- og referansegrupper.

Denne arbeidsmåten vil legge opp til milepæler og delmål som vil være enkle å rapportere til organisasjonen på og dermed sikre framdrift på en god måte.

01
KLUBBUTVIKLING

02
INNGANGEN TIL
NORSK SKISKYTING

03
FLEST MULIG
- LENGST MULIG

04
ARRANGEMENTS-
UTVIKLING

05
ANLEGG-
UTVIKLING

MÅL 2026
Øke antall aktive utøvere med 25 prosent
Verdens beste skiskytternasjon
Heve kompetansen i skiskytter-Norge

06
TEKNOLOGI-
UTVIKLING

07
ØKE
ATTRAKTIVITETEN

08
TRENERUTVIKLING

09
BÆREKRAFT

10
KOMPETANSE-
HEVING

11
PARA-SKISKYTING

12
PRESTASJONS-
KULTUR

13
INTERNASJONALT
SAMARBEID

14
ORGANISASJON
OG STRUKTUR

KLUBBUTVIKLING

- 1.1 Vi skal kartlegge «nå-situasjon» i alle våre klubber.
- 1.2 Vi skal iverksette tiltak for å komme til «ønsket situasjon».
- 1.3 Vi skal øke antall aktive klubber.
- 1.4 Vi skal sikre god og kontinuerlig informasjonsflyt i organisasjonen.

INNGANGEN TIL NORSK SKISKYTING

- 2.1 Vi skal gjøre det enklere å begynne med skiskyting.
- 2.2 Vi skal markedsføre vår aktivitet, slik at vi når ut til flere potensielle skiskyttere og bidrar til økt rekruttering.
- 2.3 Vi skal evaluere og videreutvikle Skiskytterskolen.
- 2.4 Vi skal utvikle nye aktivitetstilbud, som supplement til dagens aktiviteter for å bidra til økt rekruttering.
- 2.5 Vi skal engasjere foreldre, faglig og sosialt, for å sikre god og langsiktig aktivitet.

FLEST MULIG - LENGST MULIG

- 3.1 Vi skal skape gode treningsmiljøer.
- 3.2 Vi skal legge til rette for å kombinere skiskyting og videregående/høyere utdanning.
- 3.3 Vi skal skape en arena som sikrer sosialt samhold og langsiktig engasjement i norsk skiskyting for alle, uavhengig av om du er aktiv utøver/har aktive barn i idretten eller om du ønsker å bidra etter egen aktiv karriere eller etter at barna har gitt seg.
- 3.4 Vi skal redusere økonomiske barrierer for å legge til rette for at utøvere fortsetter lenger.
- 3.5 Vi skal forebygge trakassering, mobbing, rasisme og annen uønsket adferd i norsk skiskyting.

ARRANGEMENTSUTVIKLING

- 4.1 Vi skal utvikle lavterkselarrangementer.
- 4.2 Vi skal styrke Norges Cup som produkt.
- 4.3 Vi skal styrke NM Senior som produkt.
- 4.4 Vi skal søke internasjonale mesterskap og arrangement til Norge.
- 4.5 Vi skal optimalisere konsepter for å gjøre skiskyting mer tilgjengelig, samt synlig gjennom hele året.
- 4.6 Vi skal ha like muligheter for deltakelse på alle våre arrangement.

ANLEGGsutvikling

- 5.1 Vi skal utvikle en ny anleggsveileder.
- 5.2 Vi skal bidra med veiledning og kompetanse til å rehabilitere eksisterende anlegg og etablere nye, fremtidsrettede anlegg, med et spesielt fokus på lavterskelanlegg, som sikrer økt rekruttering.
- 5.3 Vi skal være ledende på kunnskap og kompetanse innenfor snø, miljø og bærekraft.
- 5.4 Alle våre C-lisensanlegg skal ha blyoppsamling som tilfredsstiller miljømessige krav.
- 5.5 Vi skal kartlegge behovet for anlegg i områder med stort potensiale for rekruttering.

MÅL 2026

Øke antall aktive utøvere med 25 prosent
Verdens beste skiskytternasjon
Heve kompetansen i skiskytter-Norge

TEKNOLOGIUTVIKLING

- 6.1 Vi skal ta i bruk alternativer til kaliber 22 for å kunne øke rekrutteringen.
- 6.2 Vi skal bruke ny teknologi til å effektivisere og øke kvaliteten på våre arrangement.
- 6.3 Vi skal besitte ny og relevant kunnskap, for å kunne utvikle skiskyting videre inn i fremtiden.
- 6.4 Vi skal benytte ny teknologi for å bedre kvaliteten og øke attraktiviteten til vårt kommersielle produkt.

ØKE ATTRAKTIVITETEN

- 7.1 Vi skal være relevante og synlige gjennom egenprodusert materiale gjennom hele året.
- 7.2 Vi skal være Norges mest attraktive samarbeidspartner for næringsliv og nasjonale mediehus.
- 7.3 Vi skal utarbeide nye konsepter i tett dialog med våre samarbeidspartnere.
- 7.4 Vi skal markedsføre skiskyting for å sørge for økt rekruttering og økt markedsverdi.
- 7.5 Vi skal bygge våre utøvere til å bli gode ambassadører for norsk skiskyting.

TRENERUTVIKLING

- 8.1 Vi skal etablere rollen «foreldretreneren» (lavterkseltreneren) i norsk skiskyting.
- 8.2 Vi skal ha trenere av begge kjønn i landslagsapparatet.
- 8.3 Vi skal digitalisere og oppdatere litteratur og trenerkurs.
- 8.4 Vi skal videreutvikle trenere etter gjennomførte trenerkurs.

BÆREKRAFT

- 9.1 Vi skal utvikle vår egen bærekraftstrategi.
- 9.2 Vi skal redusere vårt klimaavtrykk.
- 9.3 Vi skal ha sunne og velfungerende skiskyttere i alle aldre.
- 9.4 Vi skal ha en kjønnsbalanse i ledende roller i norsk skiskyting som gjenspeiler medlemsmassen vår.
- 9.5 Vi skal ha minst 100 klubber som har gjennomført Rent Idrettslag.

KOMPETANSEHEVING

- 10.1 Vi skal digitalisere og videreutvikle Utviklingstrappa.
- 10.2 Vi skal utvikle oppdaterte og relevante kurs for å heve kompetansen i norsk skiskyting.
- 10.3 Vi skal dele kunnskap og kompetanse med organisasjonen på en strukturert måte.

PARA-SKISKYTING

- 11.1 Vi skal øke tilgjengeligheten gjennom et godt aktivitetstilbud.
- 11.2 Vi skal støtte utøvere, klubber og treningsmiljøer med utstyr og kompetanse.
- 11.3 Vi skal utvikle nye landslagutøvere på WC nivå.

PRESTASJONSKULTUR

- 12.1 Vi skal utvikle prestasjonskultur gjennom erfaringsutveksling og kompetanseheving.
- 12.2 Vi skal være ledende på teknologisk utvikling og sports science.
- 12.3 Vi skal optimalisere hverdagen for våre beste utøvere.
- 12.4 Vi skal sikre kontinuitet i sentrale posisjoner og verv.

INTERNASJONALT SAMARBEID

- 13.1 Vi skal sørge for representasjon i internasjonale organer.
- 13.2 Vi skal utveksle kompetanse med IBU og andre nasjoner.
- 13.3 Vi skal til enhver tid ha minimum 1 faddernasjon.
- 13.4 Vi skal legge til rette for at unge ledere skal få prøve seg på den internasjonale arenaen.

ORGANISASJON OG STRUKTUR

- 14.1 Vi skal definere klubbens rolle og arbeidsoppgaver i norsk skiskyting.
- 14.2 Vi skal definere kretsens rolle og arbeidsoppgaver i norsk skiskyting.
- 14.3 Vi skal definere regioner sin rolle i norsk skiskyting.
- 14.4 Vi skal definere team sin rolle i norsk skiskyting.
- 14.5 Vi skal utarbeide og etablere «godt styresett» i norsk skiskyting.
- 14.6 Vi skal motivere for frivillig arbeid og dugnad.

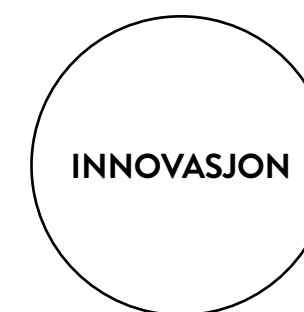
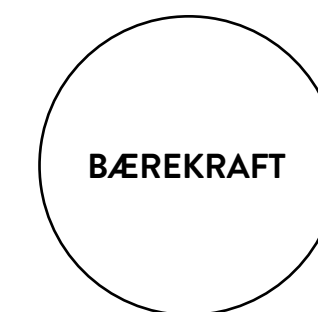


2024-26 HOVEDFOKUS

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. Klubbutvikling | 1.2 Vi skal iverksette tiltak for å komme til «ønsket situasjon» iht. det som ble avdekket under klubbetok. |
| 2. Inngangen til norsk skiskyting | 2.1 Vi skal gjore det enklere å begynne med skiskyting.
2.5 Vi skal engasjere foreldre, faglig og sosialt, for å sikre god og langsiktig aktivitet. |
| 3. Flest mulig – Lengst mulig | 3.4 Vi skal redusere økonomiske barrierer for å legge til rette for at utøvere fortsetter lenger. |
| 6. Teknologiutvikling | 6.1 Vi skal ta i bruk alternativer til kaliber 22 for å kunne øke rekrutteringen. |
| 9. Bærekraft | 9.2 Vi skal redusere vårt klimaavtrykk.
9.3 Vi skal ha sunne og velfungerende skiskyttere i alle aldre.
9.4 Vi skal ha en kjønnsbalanse i ledende roller i norsk skiskyting som gjenspeiler medlemsmassen vår.
9.5 Vi skal ha minst 100 klubber som har gjennomført Rent Idrettslag. |
| 13. Internasjonalt samarbeid | 13.2 Vi skal utveksle kompetanse med IBU og andre nasjoner. |
-



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



01 KLUBBUTVIKLING

Prosjektbeskrivelse

NSSF skal styrke sitt arbeid opp mot klubbene for å kunne utvikle og ivareta utøvere og andre medlemmer på en bedre måte og for å øke medlemsmassen. Dette skal gjøres gjennom kompetanseheving innenfor områdene ledelse/organisasjon, anlegg, aktivitet, arrangement og trener.

Organisering

Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

Delmål

- 1.1 Vi skal kartlegge «nå-situasjon» i alle våre klubber.
- 1.2 Vi skal iverksette tiltak for å komme til «ønsket situasjon».
- 1.3 Vi skal øke antall aktive klubber.
- 1.4 Vi skal sikre god og kontinuerlig informasjonsflyt i organisasjonen.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



02 INNGANGEN TIL NORSK SKISKYTING

Prosjektbeskrivelse NSSF skal gjøre det enklere å begynne med skiskyting, gjennom å senke barrierene for å delta på treninger, samlinger og arrangement.

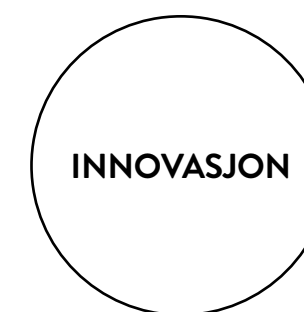
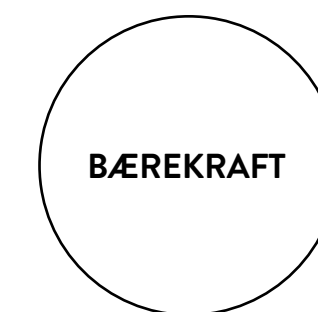
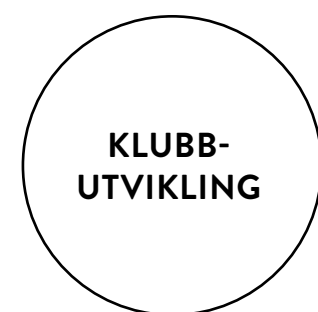
Organisering

Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 2.1 Vi skal gjøre det enklere å begynne med skiskyting.
 - 2.2 Vi skal markedsføre vår aktivitet, slik at vi når ut til flere potensielle skiskyttere og bidrar til økt rekruttering.
 - 2.3 Vi skal evaluere og videreutvikle Skiskyttereskolen.
 - 2.4 Vi skal utvikle nye aktivitetstilbud, som supplement til dagens aktiviteter for å bidrar til økt rekruttering.
 - 2.5 Vi skal engasjere foreldre, faglig og sosialt, for å sikrer god og langsiktig aktivitet.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



03 FLEST MULIG – LENGST MULIG

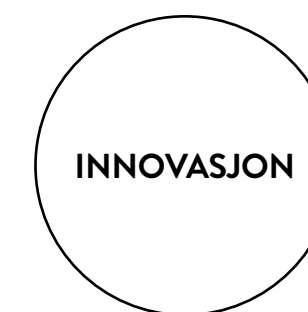
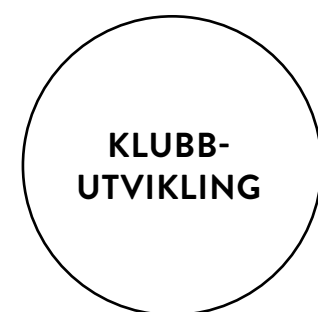
Prosjektbeskrivelse Prosjektet skal sørge for at flest mulig utøvere og andre medlemmer blir med lengst mulig i skiskytterfamilien. Vi skal benytte relevante arenaer for utvikling av utøvere og unge ledere.

Organisering
Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 3.1 Vi skal skape gode treningsmiljøer.
 - 3.2 Vi skal legge til rette for å kombinere skiskyting og videregående/høyere utdanning.
 - 3.3 Vi skal skape en arena som sikrer sosialt samhold og langsiktig engasjement i norsk skiskyting for alle, uavhengig av om du er aktiv utøver/har aktive barn i idretten eller om du ønsker å bidra etter egen aktiv karriere eller etter at barna har gitt seg.
 - 3.4 Vi skal redusere økonomiske barrierer for å legge til rette for at utøvere fortsetter lenger.
 - 3.5 Vi skal forebygge trakassering, mobbing, rasisme og annen uønsket adferd i norsk skiskyting.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



04 ARRANGEMENTSUTVIKLING

Prosjektbeskrivelse Vi skal sørge for at våre arrangementer holder høy kvalitet og er attraktive for våre medlemmer og interessenter. I dette ligger det blant annet å utvikle nye konsepter og styrke dagens arrangements-tilbud, både nasjonalt og lokalt.

Organisering

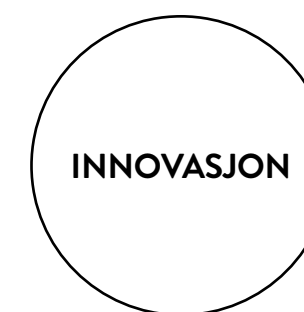
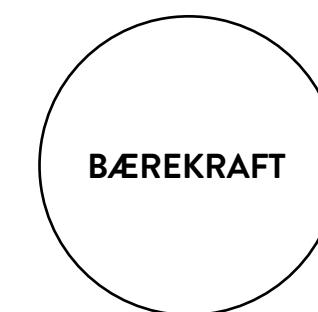
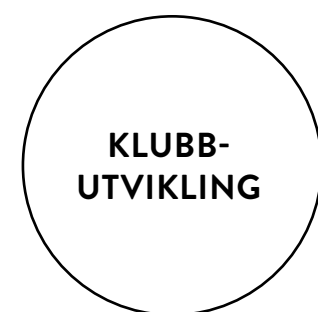
Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

Delmål

- 4.1 Vi skal utvikle lavterkselarrangementer.
- 4.2 Vi skal styrke Norges Cup som produkt.
- 4.3 Vi skal styrke NM Senior som produkt.
- 4.4 Vi skal søke internasjonale mesterskap og arrangement til Norge.
- 4.5 Vi skal optimalisere konsepter for å gjøre skiskyting mer tilgjengelig, samt synlig gjennom hele året.
- 4.6 Vi skal ha like muligheter for deltakelse på alle våre arrangement.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



05 ANLEGGsutvikling

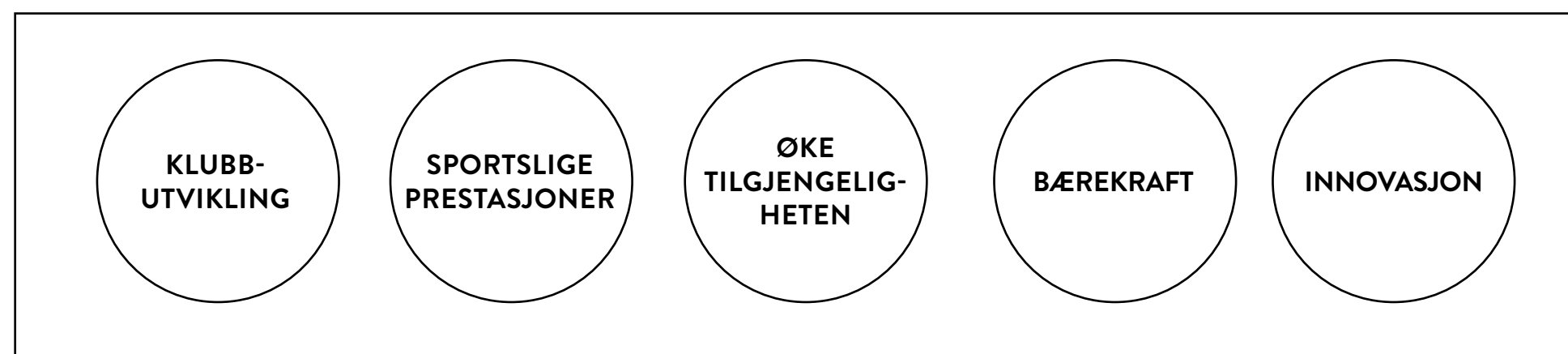
Prosjektbeskrivelse Vi skal sørge for at våre anlegg har høy kvalitet, er fremtidsrettet og har miljøfokus. Det skal særlig fokuseres på lavterskelanlegg, som sikrer muligheten for økt rekruttering.

Organisering
Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 5.1 Vi skal utvikle en ny anleggsveileder.
 - 5.2 Vi skal bidra med veiledning og kompetanse til å rehabilitere eksisterende anlegg og etablere nye, fremtidsrettede anlegg, med et spesielt fokus på lavterskelanlegg, som sikrer økt rekruttering.
 - 5.3 Vi skal være ledende på kunnskap og kompetanse innenfor snø, miljø og bærekraft.
 - 5.4 Alle våre C-lisensanlegg skal ha blyoppsamling som tilfredsstillende miljømessige krav.
 - 5.5 Vi skal kartlegge behovet for anlegg i områder med stort potensiale for rekruttering.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



06 TEKNOLOGIUTVIKLING

Prosjektbeskrivelse Vi skal være nytenkende og innovative. Det krever at vi stadig utfordrer det etablerte og ser på nye måter å tenke på.

Organisering
Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 6.1 Vi skal ta i bruk alternativer til kaliber 22 for å kunne øke rekrutteringen.
 - 6.2 Vi skal bruke ny teknologi til å effektivisere og øke kvaliteten på våre arrangement.
 - 6.3 Vi skal besitte ny og relevant kunnskap, for å kunne utvikle skiskyting videre inn i fremtiden.
 - 6.4 Vi skal benytte ny teknologi for å bedre kvaliteten og øke attraktiviteten til vårt kommersielle produkt.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



07 ØKE ATTRAKTIVITETEN

Prosjektbeskrivelse Vi skal befeste vår posisjon som attraktive for næringslivet, samarbeidspartnere og våre medlemmer, samt for media og publikum.

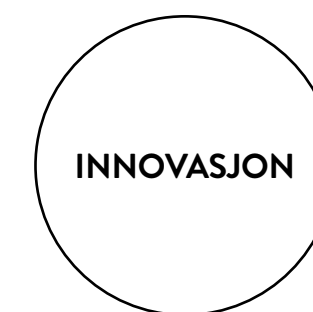
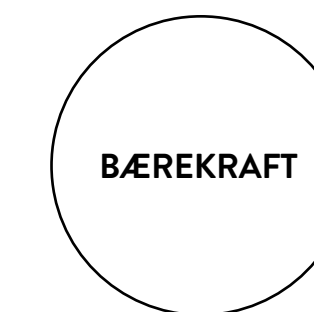
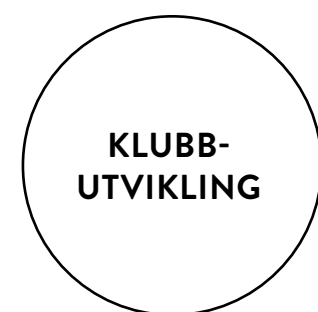
Organisering

Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 7.1 Vi skal være relevante og synlige gjennom egenprodusert materiale gjennom hele året.
 - 7.2 Vi skal være Norges mest attraktive samarbeidspartner for næringsliv og nasjonale mediehus.
 - 7.3 Vi skal utarbeide nye konsepter i tett dialog med våre samarbeidspartnere.
 - 7.4 Vi skal markedsføre skiskyting for å sørge for økt rekruttering og økt markedsverdi.
 - 7.5 Vi skal bygge våre utøvere til å bli gode ambassadører for norsk skiskyting.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



08 TRENERUTVIKLING

Prosjektbeskrivelse Vi trenger kompetente trenere og vi trenger økt grad av trenertetthet. Vi skal i neste periode styrke arbeidet med å utdanne nye trenere og videreutvikle de som allerede er trenere. Trenerutviklingen skal basere seg på NSSFs utviklingstrapp.

Organisering

Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

Delmål

- 8.1 Vi skal etablere rollen «foreldretreneren» (lavterkseltreneren) i norsk skiskyting.
- 8.2 Vi skal ha trenere av begge kjønn i landslagsapparatet.
- 8.3 Vi skal digitalisere og oppdatere litteratur og trenerkurs.
- 8.4 Vi skal videreutvikle trenere etter gjennomførte trenerkurs.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



09 BÆREKRAFT

Prosjektbeskrivelse Bærekraft er et stort tema. Dette handler om hvordan vi påvirker omgivelsene rundt oss og ansvaret vi tar. Vi skal utvikle vår bærekraftsstrategi og ha et bevisst forhold til hvordan vi jobber med disse problemstillingene.

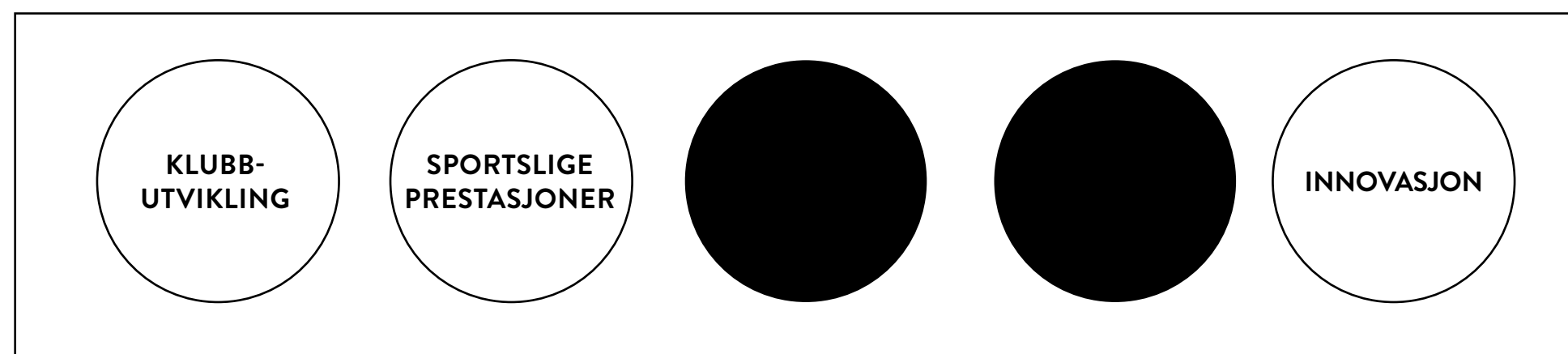
Organisering

Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 9.1 Vi skal utvikle vår egen bærekraftstrategi.
 - 9.2 Vi skal redusere vårt klimaavtrykk.
 - 9.3 Vi skal ha sunne og velfungerende skiskyttere i alle aldre.
 - 9.4 Vi skal ha en kjønnsbalanse i ledende roller i norsk skiskyting som gjenspeiler medlemsmassen vår.
 - 9.5 Vi skal ha minst 100 klubber som har gjennomført Rent Idrettslag.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



10 KOMPETANSEHEVING

Prosjektbeskrivelse Kompetanse må bygges på alle nivå. Dette må gjøres helt fra utøver og trener, via klubb, krets, skole og team, til ansatte og ledere. Arbeidet handler om å sette dette i system, tenke helhetlig og sørge for stor grad av digitalisering og tilgjengeliggjøring.

Organisering

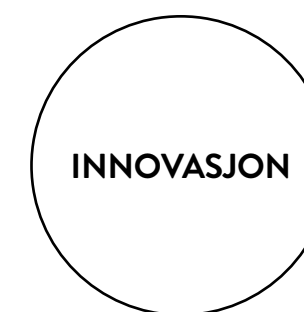
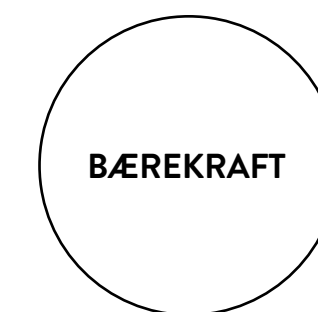
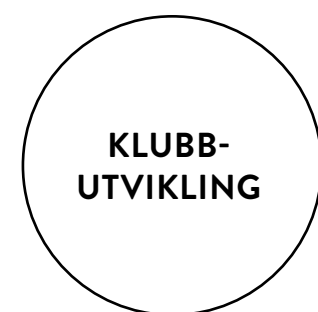
Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

Delmål

- 10.1 Vi skal digitalisere og videreutvikle Utviklingstrappa.
- 10.2 Vi skal utvikle oppdaterte og relevante kurs for å heve kompetansen i norsk skiskyting.
- 10.3 Vi skal dele kunnskap og kompetanse med organisasjonen på en strukturert måte.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



11 PARA-SKISKYTING

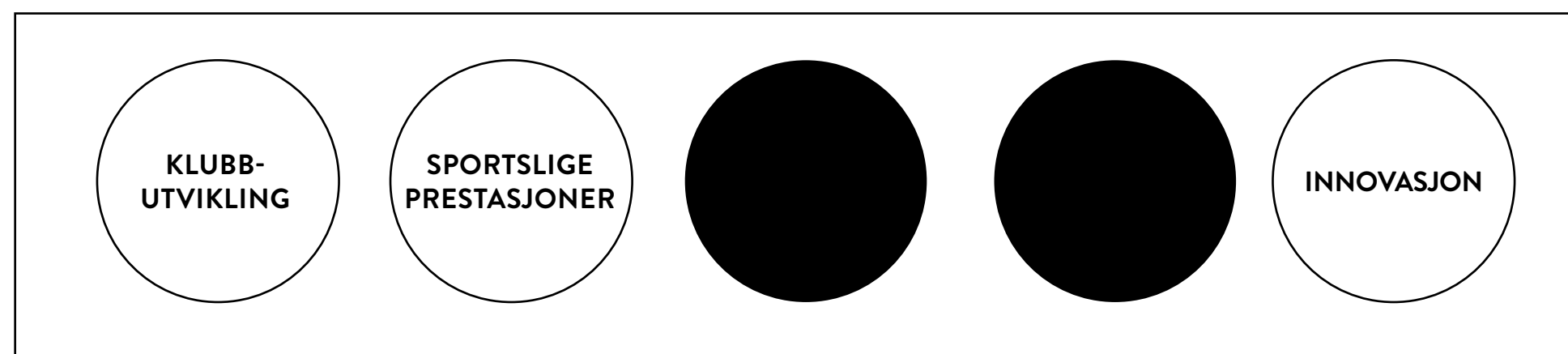
Prosjektbeskrivelse NSSF skal legge til rette for at utøvere med funksjonsnedsettelse får like muligheter som funksjonsfriske. Prosjektet skal også sørge for utvikling av framtidige landslagsutøvere.

Organisering
Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 11.1 Vi skal øke tilgjengeligheten gjennom et godt aktivitetstilbud.
 - 11.2 Vi skal støtte utøvere, klubber og treningsmiljøer med utstyr og kompetanse.
 - 11.3 Vi skal utvikle nye landslagutøvere på WC nivå.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



12 PRESTASJONSKULTUR

Prosjektbeskrivelse En av hovedfaktorene for å være verdens ledende skiskytternasjon er å ha en god prestasjonskultur. Dette må vi bevare og videreutvikle framover.

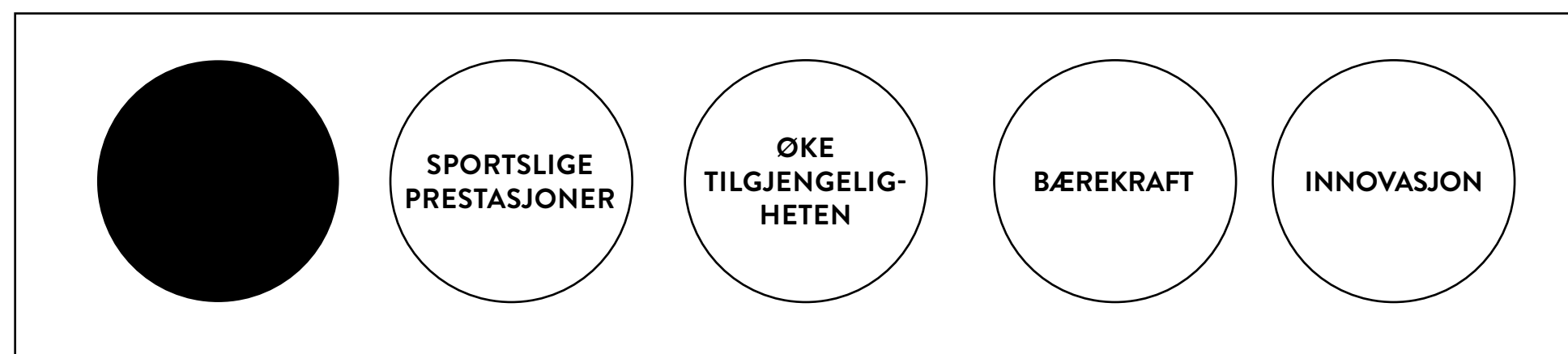
Organisering

Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

- Delmål**
- 12.1 Vi skal utvikle prestasjonskultur gjennom erfaringsutveksling og kompetanseheving.
 - 12.2 Vi skal være ledende på teknologisk utvikling og sports science.
 - 12.3 Vi skal optimalisere hverdagen for våre beste utøvere.
 - 12.4 Vi skal sikre kontinuitet i sentrale posisjoner og verv.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



13 INTERNASJONALT SAMARBEID

Prosjektbeskrivelse Norge er en stor og viktig aktør i internasjonal skiskyting. I det ligger det også et stort ansvar hos oss på å være med å utvikle skiskyting til å ta ytterligere steg på den internasjonale arenaen. Vi skal bidra inn mot IBU og vi skal bidra inn mot andre nasjoner.

Organisering

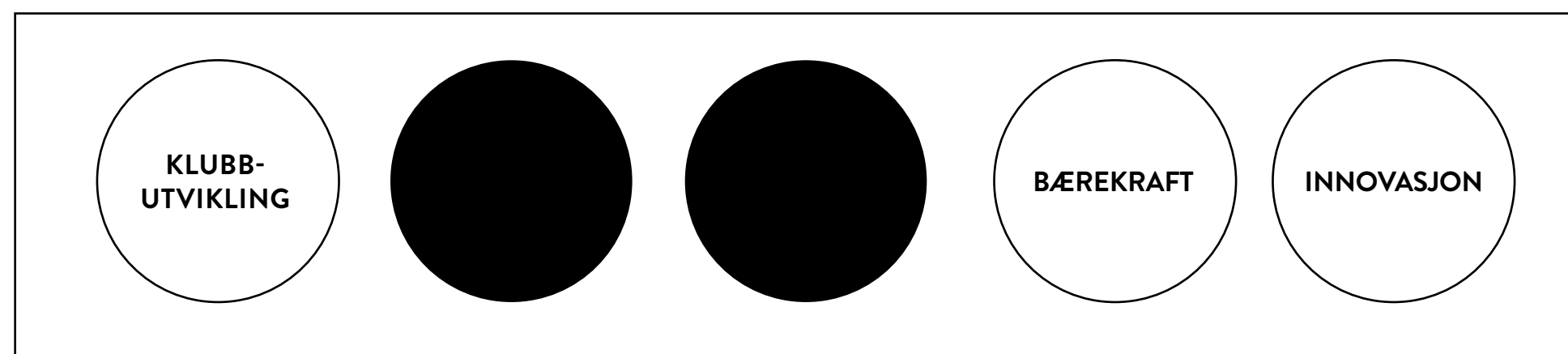
Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

Delmål

- 13.1 Vi skal sørge for representasjon i internasjonale organer.
- 13.2 Vi skal utveksle kompetanse med IBU og andre nasjoner.
- 13.3 Vi skal til enhver tid ha minimum 1 faddernasjon.
- 13.4 Vi skal legge til rette for at unge ledere skal få prøve seg på den internasjonale arenaen.



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND



14 ORGANISASJON OG STRUKTUR

Prosjektbeskrivelse Prosjektet skal sørge for at norsk skiskyting er organisert på en best mulig måte for å ivareta organisasjonens oppgaver i fremtiden.

Organisering

Prosjektleder:
Prosjektgruppe:
Ansvarlig styre:

Delmål

- 14.1 Vi skal definere klubbenes rolle og arbeidsoppgaver i norsk skiskyting.
- 14.2 Vi skal definere kretsenes rolle og arbeidsoppgaver i norsk skiskyting.
- 14.3 Vi skal definere regioner sin rolle i norsk skiskyting.
- 14.4 Vi skal definere team sin rolle i norsk skiskyting.
- 14.5 Vi skal utarbeide og etablere «godt styresett» i norsk skiskyting.
- 14.6 Vi skal motivere for frivillig arbeid og dugnad.

LANGTIDSBUDSJETT 2022-2026



NORGES
SKISKYTTER
FORBUND

	REGNSKAP 2022	REGNSKAP 2023	BUDSJETT 2024	PROGNOSE 2025	PROGNOSE 2026
SPONSORER/SAMARBEIDSP.	-57 712 013	-66 702 579	-70 422 667	-71 500 000	-72 500 000
TILSKUDD NIF/OLT/IBU	-24 777 604	-30 516 487	-29 647 760	-30 500 000	-32 000 000
ANDRE INNTEKTER	-8 179 620	-6 956 504	-7 205 000	-7 500 000	-8 000 000
SUM INNTEKTER	-90 669 237	-104 175 570	-107 275 427	-109 500 000	-112 500 000
DIVERSE KOSTNADER	2 025 419	2 700 379	2 380 000	2 500 000	2 750 000
MARKEDSKOSTNADER	12 579 944	14 644 574	15 814 329	16 250 000	16 500 000
ADMINISTRASJON	8 616 664	9 005 984	9 547 323	10 000 000	10 500 000
LØPERE SERVICETJENESTER	584 972	605 750	1 000 000	1 000 000	1 000 000
UTVIKLING - UTDANNING	6 384 645	9 501 156	9 144 711	9 250 000	9 500 000
HOLMENKOLLEN	12 892 713	16 405 768	16 440 800	16 750 000	17 000 000
EGNE ARRANGEMENT	5 285 322	8 336 814	8 065 840	7 000 000	7 500 000
INTEGRERING	1 134 179	794 816	951 014	950 000	1 000 000
TILLITSVALGTE	1 549 272	1 551 977	1 868 990	1 900 000	2 000 000
TOPPIDRETT	39 515 272	42 968 763	43 001 350	44 000 000	45 000 000
SUM KOSTNADER	90 565 402	105 615 982	108 214 357	109 60 000	112 750 000
DRIFTSUNDERSKUDD/OVERSKUDD(-)	-103 835	1 440 412	938 930	100 000	250 000
RENTER/VALUTAJUSTERINGER	14 089	-1 743 725	-1 005 000	-1 000 000	-1 000 000
ÅRSRESULTAT	-89 746	-303 313	-66 070	-900 000	-750 000
AKTIVITET VS. ADMINISTRASJON	74/26	76/24	75/25	75/25	75/25

NORGES SKISKYTTERFORBUND SKAL STYRE MOT ET FORHOLDSTALL MELLOM KOSTNADER BENYTTET PÅ AKTIVITET VS. ADMINISTRASJON PÅ 75/25.

